

2020 年度 学校法人常磐大学 事業計画

【学校法人常磐大学】

1 人事政策

- (1) 教職員人事制度の見直し
 - ① 事務系職員の職位運用体系の整備
 - ② 65 歳定年（引き上げ）の検討
 - ③ 働き方改革に伴う労働環境の見直しと取り組み
- (2) 人員計画・人事採用計画の見直し
 - ① 法人の現状を踏まえた教職員構成等に関する人事政策の策定
 - ② 退職者推移，非常勤職員の無期雇用転換を踏えた人員計画，人事採用計画の見直し
- (3) 計画的な人材育成，研修施策の実施
 - ① 研修体系に沿った体系的な研修の実施
 - ② 自己啓発等への取り組みと FD・SD への参加を通じた人材育成
 - ③ 女性管理職者の登用促進
- (4) 人事考課制度の導入に向けた検討
 - ① 事務系職員，非常勤職員への人事考課制度の実施
 - ② 大学教員の人事考課制度導入の検討
- (5) 適正な労働時間管理と長時間労働の削減

| 項目 | 目標 |
|----------------|-----------------|
| 研究経過（成果）報告書提出率 | 100% |
| 時間外労働時間数（事務職員） | 1 カ月平均 6 時間以下／人 |

2 財務基盤

- (1) 事業活動収支差額の均衡化（2021 年度達成目標）と中期財務計画の見直し
- (2) 事業活動収入の安定的な確保

自己財源である学生・生徒等納付金の改善と納付金以外での安定的な収入確保

 - ① 各設置学校入学定員の確保による学生・生徒等納付金の改善
 - ② 国庫・地方公共団体補助金の維持，確保
 - ③ 寄付募集活動の継続
 - ア 見和キャンパス開設 50 年施設整備事業募金の延長（2022 年 3 月 31 日まで）
 - イ 諸澤幸雄奨学金制度への募金
 - ウ 教育および学術研究の充実・発展のための募金
- (3) 事業活動支出の継続的抑制

事業活動収支差額の均衡化を図るため，継続した予算配分の調整と経費の抑制を実施

 - ① 経常的経費支出の適正化
 - ② 教育研究経費支出の適正化

| 項目 | 目標 |
|------------------------------|-------|
| 管理経費比率 | 9%以下 |
| 教育研究経費比率 | 30%以上 |
| 事業活動収支差額比率（2021 年度予算作成目標±0%） | -3%以上 |
| 人件費率 | 60%以下 |

3 施設設備

- (1) 教育環境の整備
 - ① 見和キャンパス A・B・J 棟の改築計画の策定（継続）・第 2 号基本金への組入れ（4 年目）
 - ② グループウェアシステム更新（法人）
- (2) 安全安心な環境の維持

① 見和キャンパス R 棟北側法面災害復旧工事（台風による災害復旧）

| 項目 | 目標 |
|---------|---------------------------|
| 整備計画実行率 | 100% |
| 耐震化率 | 全国平均以上（2019 年度全国平均 92.8%） |

4 管理運営

- (1) 学校法人常磐大学中期計画（2019－2023）「TOKIWA VISION 2023」の進捗確認
- (2) 学校間の相互交流・連携強化
 - ① 学校間連携協議会の開催および連携事業の検討
- (3) 看護学研究科（仮称）設置に向けた取り組み
- (4) 常磐短期大学将来構想の検討
- (5) コンプライアンスの徹底
 - ① 私立学校法改正に伴う対応

【常磐大学】

1 教育研究

- (1) 国連アカデミック・インパクトの基本原則の促進に向けた取り組み
- (2) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実
 - ① 英語を中心とした外国語教育の充実
 - ② Framework of Tokiwa English Curriculum (FTEC) の推進
 - ③ 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
 - ④ 外国人向け日本語教師養成のための取り組み
- (3) 教学マネジメントの確立に向けた取り組み
 - ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
 - ② 適切な教育プログラムの編成・実施
 - ③ 教職員の資質向上のための取り組み
- (4) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

| 項目 | 目標 |
|--------------------|-----------|
| 語学学習支援企画への参加者数 | 260 人 |
| 語学試験合格者数 | 222 人 |
| 外部資金獲得額（大学・短期大学合計） | 17,000 千円 |
| 科研費獲得件数 | 34 件 |
| FD 活動参加率 | 75%以上 |

2 学生支援

- (1) 学生満足度調査の実施
- (2) 学修支援体制の充実
 - ① 「入学前教育の取組み」、「基礎学力補完のための取組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携の推進
 - ② 「高等教育の学修支援新制度」の円滑な運用に向けた取り組み
- (3) 課外活動の支援と関連規程の整備
- (4) キャリア支援プログラムの充実
 - ① 1・2 年次のインターンシップ参加促進
 - ② 1・2 年次向け就職支援プログラムの充実（e ラーニング教材「竹びと SPI」の積極的な活用を含む）

| 項目 | 目標 |
|--------------------|-------|
| 学生満足度（学生支援・キャリア支援） | 90%以上 |
| 退学率 | 2%以下 |
| 課外活動加入率 | 50%以上 |

| | |
|---|-------------------------------|
| 就職率 | 98%以上 |
| 公務員合格者数（教員除く） | 30人以上 |
| 情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計） | 平日夜間 110人以上／日 土曜日 265人以上／日 |
| 貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計） | 年間5冊以上／人 |

3 地域連携・国際交流

(1) 地域における課題の解決のための取り組み

- ① 地域の自治体、産業界との連携
- ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」との連携
- ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進

(2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

| 項目 | 目標 |
|-------------------------|----------------|
| 地域連携活動数（大学・短期大学合計） | 58件（対前年比102%） |
| オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計） | 844人（対前年比101%） |
| 地域への委員等派遣数 | 30件 |
| 留学派遣者数（交換留学／短期研修） | 77人（7人／70人） |
| 留学受入者数（交換留学／短期研修） | 37人（17人／20人） |
| 国際関連イベント参加者数 | 290人 |

4 入試広報

(1) 広報活動の充実

(2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

(3) 入試制度の変更

| 項目 | 目標 |
|--------------------------|------------------|
| 志願者数 | 2,000人（対前年比100%） |
| 入学定員充足率 | 100% |
| オープンキャンパス参加者数（大学・短期大学合計） | 3,500人 |
| HPアクセス件数（大学・短期大学合計） | 700,000件 |
| 学校説明会接触者数（大学・短期大学合計） | 3,550件 |
| 資料請求者数（大学・短期大学合計） | 18,000件 |
| 特別講座実施回数（大学・短期大学合計） | 70件 |

5 施設設備

(1) 教育環境の整備

- ① 新インフラサーバシステム更新（見和キャンパス）

(2) 安全安心な環境の維持

- ① キャンパスの環境整備（M棟（教室等GHP）・本部棟（2階・3階）空調設備更新，本部棟屋上防水工事，M棟トイレ（2階・3階）改修）

(3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

- ① ペーパーレス会議システムの導入

| 項目 | 目標 |
|---------|------|
| 整備計画実行率 | 100% |

【常磐短期大学】

1 教育研究

(1) 一般財団法人短期大学基準協会による認証評価の受審

(2) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実

- ① 英語を中心とした外国語教育の充実

- ② 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
- (3) 教学マネジメントの確立に向けた取り組み
 - ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
 - ② 適切な教育プログラムの編成・実施
 - ③ 教職員の資質向上のための取り組み
- (4) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

| 項目 | 目標 |
|--------------------|-----------|
| 語学学習支援企画への参加者数 | 14 人 |
| 語学試験合格者数 | 6 人 |
| 外部資金獲得額（大学・短期大学合計） | 17,000 千円 |
| 科研費獲得件数 | 4 件 |
| FD 活動参加率 | 95%以上 |

2 学生支援

- (1) 学生生活満足度調査の実施
- (2) 学修支援体制の充実
 - ① 「入学前教育の取り組み」、「基礎学力補完のための取り組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携の推進
 - ② 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用に向けた取り組み
- (3) 課外活動の支援
- (4) キャリア支援プログラムの充実
 - ① 1年次のインターンシップ参加促進
 - ② 短大生向け就職支援プログラムの充実（eラーニング教材「竹びと SPI」の積極的な活用を含む）

| 項目 | 目標 |
|---|---------------------------------|
| 学生満足度（学生支援・キャリア支援） | 90%以上 |
| 退学率 | 2%以下 |
| 就職率 | 98%以上 |
| 公務員合格者数（教員含む） | 6 人 |
| 情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計） | 平日夜間 110 人以上／日 土曜日 265 人以上／日 |
| 貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計） | 年間 5 冊以上／人 |

3 地域連携・国際交流

- (1) 地域における課題の解決のための取り組み
 - ① 地域の自治体、産業界との連携
 - ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」との連携
 - ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進
- (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

| 項目 | 目標 |
|-------------------------|------------------|
| 地域連携活動数（大学・短期大学合計） | 58 件（対前年比 102%） |
| オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計） | 844 人（対前年比 101%） |
| 地域への委員等派遣数 | 5 件 |
| 留学派遣者数（短期研修） | 7 人 |
| 国際関連イベント参加者数 | 22 人 |

4 入試広報

- (1) 広報活動の充実
- (2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

(3) 入試制度の変更

| 項目 | 目標 |
|---------------------------|-------------------|
| 志願者数 | 240 人 (対前年比 110%) |
| 入学定員充足率 | 100% |
| オープンキャンパス参加者数 (大学・短期大学合計) | 3,500 人 |
| HP アクセス件数 (大学・短期大学合計) | 700,000 件 |
| 学校説明会接触者数 (大学・短期大学合計) | 3,500 件 |
| 資料請求者数 (大学・短期大学合計) | 18,000 件 |
| 特別講座実施回数 (大学・短期大学合計) | 70 件 |

5 施設設備

(1) 教育環境の整備

- ① 新インフラサーバシステム更新 (見和キャンパス)
- (2) 安全安心な環境の維持 [常磐大学との共通部分については、常磐大学に含めて記載]
 - ① キャンパスの環境整備 (N 棟(地下 1 階)空調設備更新、J 棟身障者トイレ改修)
- (3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み
 - ① ペーパーレス会議システムの導入

| 項目 | 目標 |
|---------|------|
| 整備計画実行率 | 100% |

【常磐大学高等学校】

1 教育・学習支援

(1) 確かな学力を育成

- ① 自律的に学習できる能力を高める
- ② 見通しをもって計画的に行動する能力を高める
- ③ 国際社会を生きる実践的英語力の向上
- ④ 学ぶ意欲の喚起と学力定着のための授業改善
- (2) 「探究」を軸とした教育活動の推進
 - ① 言語活動の充実, 論理的思考力, 課題解決力, 協働力の育成
 - ② ICT 活用により知識や情報を収集し有効に活用する能力の育成
- (3) 3 年間を見通した系統的な進路支援
 - ① 進路指導計画の充実
 - ② 豊富な進路情報の提供
 - ③ 常磐大学・常磐短期大学との新たな連携

| 項目 | 目標 |
|-----------------|--------|
| 生徒授業アンケートでの肯定評価 | 90%以上 |
| 常磐大学・短期大学進学率 | 30%以上 |
| 大学入学共通テスト受験率 | 60%以上 |
| 大学 (短大含む) 進学率 | 60%以上 |
| 海外研修参加者数 | 50 人以上 |

2 生徒支援

(1) 総合的な「人間力」の育成

- ① 自律した行動の基礎となる生活習慣の確立
- ② 学習と部活動, 行事などにバランス良く取り組む態度の育成
- ③ 自己肯定感を醸成し, 学校への帰属意識を高める
- ④ 地域のボランティア活動等に参加する取り組みを促進

| 項目 | 目標 |
|---------------|-----------|
| 各部活動のボランティア活動 | 年 1 回以上実施 |

| | |
|-----------------|-------|
| 部活動加入率 | 75%以上 |
| 上位大会(関東・全国)出場件数 | 10件以上 |

3 入試広報

(1) オープンスクール等での効果的な広報活動の推進

- ① HP をリニューアルし、より効果的に情報を発信
- ② SNS を利用した即時性の高い情報更新

(2) Web 出願により、受験生の利便性を図る

- ① 入試関連事務の合理化

| 項目 | 目標 |
|------------------|-----------------|
| オープンスクール参加者数 | 対前年比 105% |
| 受験者数 | 対前年比 105% |
| HP (TOP ページ) の更新 | 月平均 40 回以上 |
| HP アクセス件数 | 月間平均 30,000 件以上 |

4 施設設備

(1) 環境充実のための施設整備, 配備

- ① 本館・講堂の外壁修繕工事
- ② 1号館の屋根修繕工事
- ③ ICT 教育推進のための校内 Wi-Fi 整備の検討
- ④ 教職員 PC の機器更新
- ⑤ 本館トイレの改修 (第二期工事)
- ⑥ 購買部機能の充実
- ⑦ マイクロバスの増車

| 項目 | 目標 |
|---------------|------|
| 整備 (工事) 計画実行率 | 100% |

【智学館中等教育学校】

1 教育・学習支援

- (1) 新学習指導要領完全実施に向けた教育課程の全面的な見直し
- (2) 習熟度別授業を継続し、一人ひとりの学力推移を踏まえた学習指導の実践
- (3) 6年間の研修旅行計画に基づき、各年次の研修旅行を段階的に変更
- (4) 後期課程におけるアジア研修旅行先の検討
- (5) 生徒用ノートパソコンを活用した授業の実践と研究
- (6) ユネスコスクールを通じた海外校との連携の検討
- (7) SDGs の理念を取り入れた探究学習の推進

| 項目 | 目標 |
|-------------------|-----------|
| 校外模擬試験における偏差値の上昇数 | 5 ポイントアップ |
| 総授業時間における ICT 活用率 | 50%以上 |

2 生徒支援

- (1) 生徒会を中心とした自主的な活動の支援
- (2) 各種ボランティア活動参加への支援
- (3) 教育振興会活動の活発化と連携の強化
- (4) 発達段階に応じた各種講演会の実施

| 項目 | 目標 |
|-----------------------|---------|
| 県大会上位進出および関東大会出場 | 4 件/1 件 |
| ボランティア参加者率 | 50%以上 |
| 薬物, 交通, 消費者, メディア等講演会 | 5 回 |

3 入試広報

- (1) 県立中学校開設を踏まえ、新たな受験者層に対する広報活動を展開
- (2) HP 等情報発信力の強化
- (3) Web 出願・合否照会システムの検証
- (4) 天体観測会の定期的な実施

| 項目 | 目標 |
|--------------|---------------|
| 志願者数 | 100 人以上 |
| 入学者数 | 30 人 |
| オープンスクール参加者数 | 延べ 200 人 |
| HP アクセス件数 | 月平均 8,000 件以上 |
| 天体観測会実施回数 | 12 日/年 |

4 施設設備

- (1) ICT 教育機器の円滑な運用に向けた校内 Wi-Fi 環境の整備

| 項目 | 目標 |
|------------|------------------|
| Wi-Fi 環境整備 | 普通教室 8 室+その他 2 室 |

【常磐大学幼稚園】

1 教育

- (1) 個々の主体的な遊び・活動（必要性を重視した行事選別）の再構築
- (2) 幼小交流会・教師間意見交換の活発化および保育への活用

| 項目 | 目標 |
|-----------------|------|
| 「わくわくチャレンジ」開講回数 | 65 回 |

2 広報

- (1) 広報誌（sa・sa・e）, HP, Facebook, コドモンでの一斉メール等の即時性と内容を高める
- (2) 園内見学, 体験入園等, 希望者のより積極的な受け入れに努める

| 項目 | 目標 |
|---------|------|
| 入園定員充足率 | 100% |

3 施設設備

- (1) 保育室照明の LED 化（もみじ組、さくら組）
- (2) 保育室、天井クロス修繕工事（ほぷら組、もみじ組）
- (3) 緊急放送トランシーバー更新
- (4) 職員室テラステーション更新

| 項目 | 目標 |
|---------|------|
| 整備計画実行率 | 100% |